



Profil de savoir-faire de Dr. Thorsten Schüler
Direction générale | Finance | Controlling
www.dr-schueler-consulting.com



Diriger et structurer les domaines de la finance, du controlling, y compris le controlling des risques et la comptabilité

Stabiliser les processus et assurer des résultats de travail de qualité dans les projets de changement en raison de l'évolution des conditions du marché, de la concurrence ou de l'entreprise

Mettre en place de nouvelles unités organisationnelles en identifiant les spécialistes et les cadres appropriés et en mettant en place des équipes appropriées et performantes, par exemple dans le contexte de la restructuration

Introduction de processus efficaces et à l'épreuve de l'audit, y compris la documentation, par exemple pour l'intégration des acquisitions, y compris la gestion des TI et des projets

Transfert de tâches standard vers des centres de services partagés internationaux pour soulager le personnel et les ressources financières

Gestion du résultat, du flux issus des activités opérationnelles et du ROCE (Return on Capital Employed)

Controlling du working capital grâce à une intégration accrue des achats et des ventes

Optimiser la gestion de la liquidité, ainsi que le placement d'argent et l'emprunt pour assurer la plus grande flexibilité possible

Développement de processus de budgétisation et de planification

La présentation de questions complexes comme une prise de décision compacte et compréhensible pour la direction générale couvrant tous les aspects liés à la prise de décision

Analyser les processus et les résultats pertinents, le bilan et les mesures opérationnelles pour soutenir la direction

Assurer un reporting efficace, transparent et ponctuel au sein de l'unité ainsi qu'à la société mère du groupe et au niveau du siège du groupe

Harmonisation inter-entreprises des processus de reporting (MIS global) et assurant un équilibre entre la standardisation des processus ciblés et les exigences opérationnelles des business units

Assortir les objectifs fixés dans le budget avec les rapports au cours de l'année et obtenir des mesures correctives en cas de déviations

Profil de savoir-faire de Dr. Thorsten Schüler
Direction générale | Finance | Controlling
www.dr-schueler-consulting.com

Sélection de logiciels pour le controlling et la finance en étroite coordination avec les parties prenantes concernées, y compris l'accompagnement des déploiements

Introduire et optimiser un système de gestion des risques pour garantir des processus efficaces et fiables.

Supervision complète des filiales internationales sur les questions relatives à la finance, au controlling et à la comptabilité ainsi qu'aux processus associés, en particulier en coopération avec la société mère

Créer une comparabilité dans le contexte des différences entre les entreprises nationales dans l'évaluation des résultats opérationnels

Agir en tant qu'interface et point de contact pour toutes les parties prenantes concernées: Directeur financier, Audit interne, Corporate Controlling, Corporate Finance, Corporate Legal et pour les banques et les auditeurs

Analyser les charges de travail liées à la dotation en personnel et aux processus et élaborer des mesures d'alignement de la charge de travail pour répondre aux besoins de l'entreprise et de la division et atteindre les objectifs de l'entreprise

Mise en place d'une planification durable du personnel comprenant l'accord et le lancement de la planification de la succession, l'identification des potentiels de financement et la dérivation de mesures de formation continue

Établir des ententes cibles en combinaison avec des modèles de rémunération individuels axés sur la performance fondés sur des objectifs qualitatifs et quantitatifs