



Knowhow-profiel Dr. Thorsten Schüler
Algemeen management | Financiën | Controlling



Het leiden en structureren op het gebied van financiën, controlling inclusief risicobeheersing en accounting

Het stabiliseren van processen en zorgen voor kwalitatief hoge resultaten in veranderingsprojecten als gevolg van veranderende markt-, concurrentie- of bedrijfsomstandigheden

Nieuwe organisatie-eenheden opzetten door de juiste specialisten en leidinggevendenden te identificeren en geschikte en succesvolle teams samen te stellen, bijvoorbeeld in het kader van herstructurering

Introductie van efficiënte en audit-proof processen incl. documentatie bijvoorbeeld voor integratie van acquisities incl. IT en projectmanagement

Overdracht van standaardtaken naar internationale shared service centers om personeel en financiële middelen te ontlasten

Beheer van inkomsten, operationele cashflow en ROCE (Return on Capital Employed)

Werkkapitaal beheersen door meer integratie van inkoop en verkoop

Optimaliseren van liquiditeitsbeheer, evenals investeren en lenen om de grootst mogelijke flexibiliteit te waarborgen

Ontwikkeling van budgetterings- en planningsprocessen

Presentatie van complexe vraagstukken als compacte, begrijpelijke besluitvorming voor het topmanagement over alle beslissingsrelevante aspecten

Analyseren van processen en relevante inkomsten, balans en operationele statistieken om het topmanagement te ondersteunen

Zorgen voor efficiënte, transparante en tijdige rapportage binnen de unit, evenals aan de groepsmaatschappij en op het niveau van het hoofdkantoor van de groep

Harmonisatie tussen bedrijven van rapportageprocessen (globale MIS) en zorgen voor een evenwicht tussen de doelgerichte processtandaardisatie en de operationele vereisten van de bedrijfseenheden

Overeenkomen met de doelen gesteld in het budget met de rapportage gedurende het jaar en het afleiden van corrigerende maatregelen in geval van afwijkingen

Software selectie voor controlling en financiën in nauwe samenwerking met de relevante stakeholders, inclusief de begeleiding van roll-outs

Introduceren en optimaliseren van een risicobeheersysteem om audit-proof en efficiënte processen te garanderen

Knowhow-profiel Dr. Thorsten Schüler
Algemeen management | Financiën | Controlling

Uitgebreid toezicht op internationale dochterondernemingen op kwesties met betrekking tot financiën, controlling en accounting, evenals de gerelateerde processen, in het bijzonder in samenwerking met het moederbedrijf

Benchmarking van bedrijven in verschillende landen bij de beoordeling van operationele resultaten

Handelen als interface en aanspreekpunt voor alle relevante stakeholders: Chief Financial Officer, Corporate Audit, Corporate Controlling, Corporate Finance, Corporate Legal en voor banken en auditors

Analyseren van personeels- en procesgerelateerde workloads en ontwikkel maatregelen om workloads in lijn te brengen met bedrijfs- / divisiebehoeften en doorlopende bedrijfsdoelen

Vaststelling van duurzame personeelsplanning, inclusief overeenstemming en initiëring van opvolgingsplanning, identificatie van persoonlijke ontwikkeling van medewerkers

Doelen opstellen in combinatie met individuele prestatieafhankelijke beloningsmodellen op basis van kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen